

naris

Neem risico's met gezond verstand en een beetje lef.

NARIS GRC® zorgt ervoor dat iedereen een risicomanager wordt. Dankzij het meest **menselijke, slimme** en **datagedreven GRC-platform** nemen duizenden professionals dagelijks risico's met vertrouwen.



Ir. Ph (Philip) van Leeuwen



Wendbaar-weerbaar

Weerbaarheid = het **absorberen** van schokken, bijvoorbeeld het opbouwen van **buffers** om schokken op te vangen

= focus paragraaf weerstand gemeente (BBV)

Wendbaarheid (flexibiliteit) = er **omheen te bewegen**, aanpassen en overnemen. De klap niet opvangen, maar **kiezen** om er omheen sturen.

= focus risico sturing organisatie

Financieel risicomanagement

- ✓ Directe financiële gevolgen
- ✓ Geen andere mogelijkheid om op te vangen
- ✓ Ontbrekende beheersmaatregelen

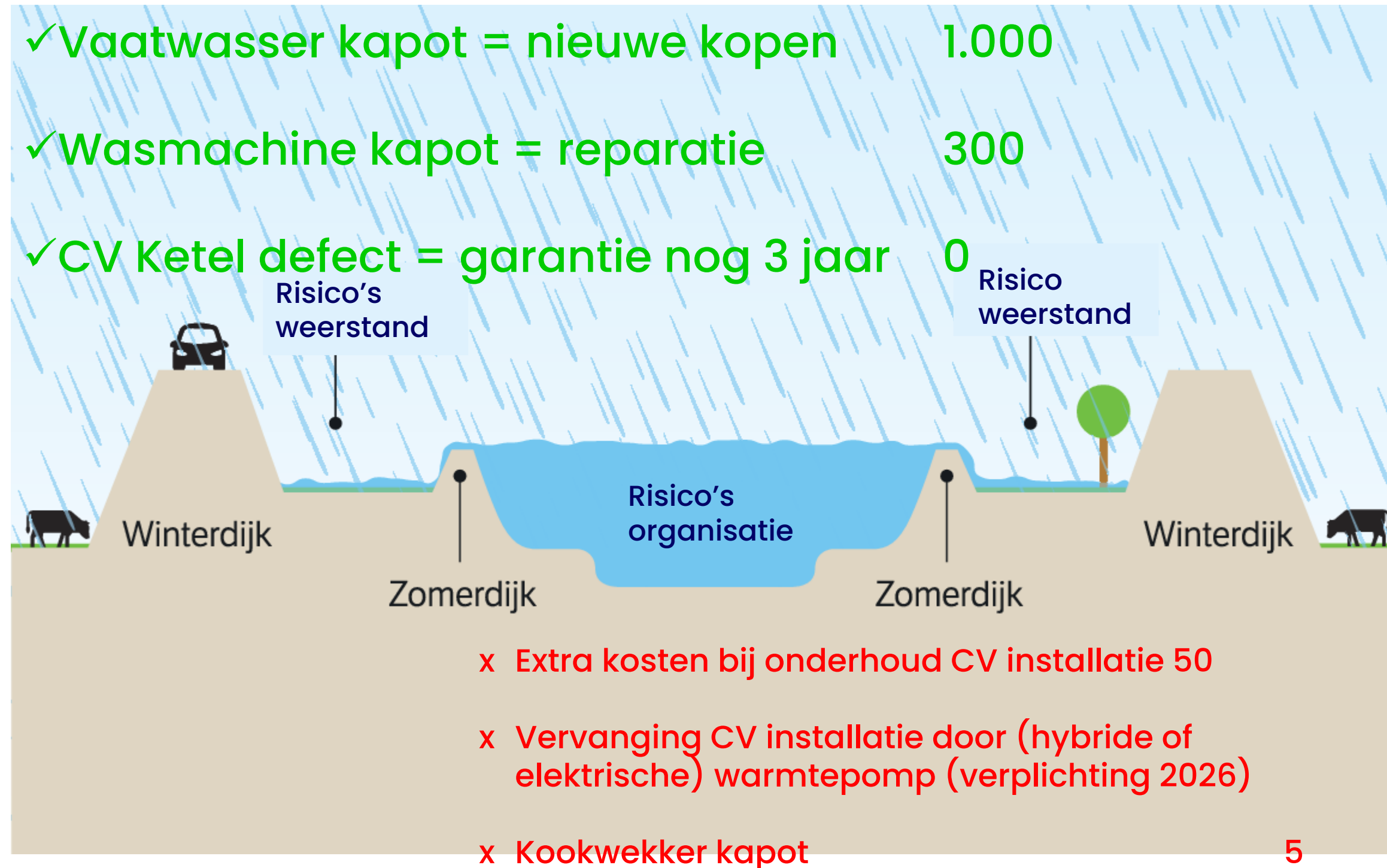


Financieel risicomanagement

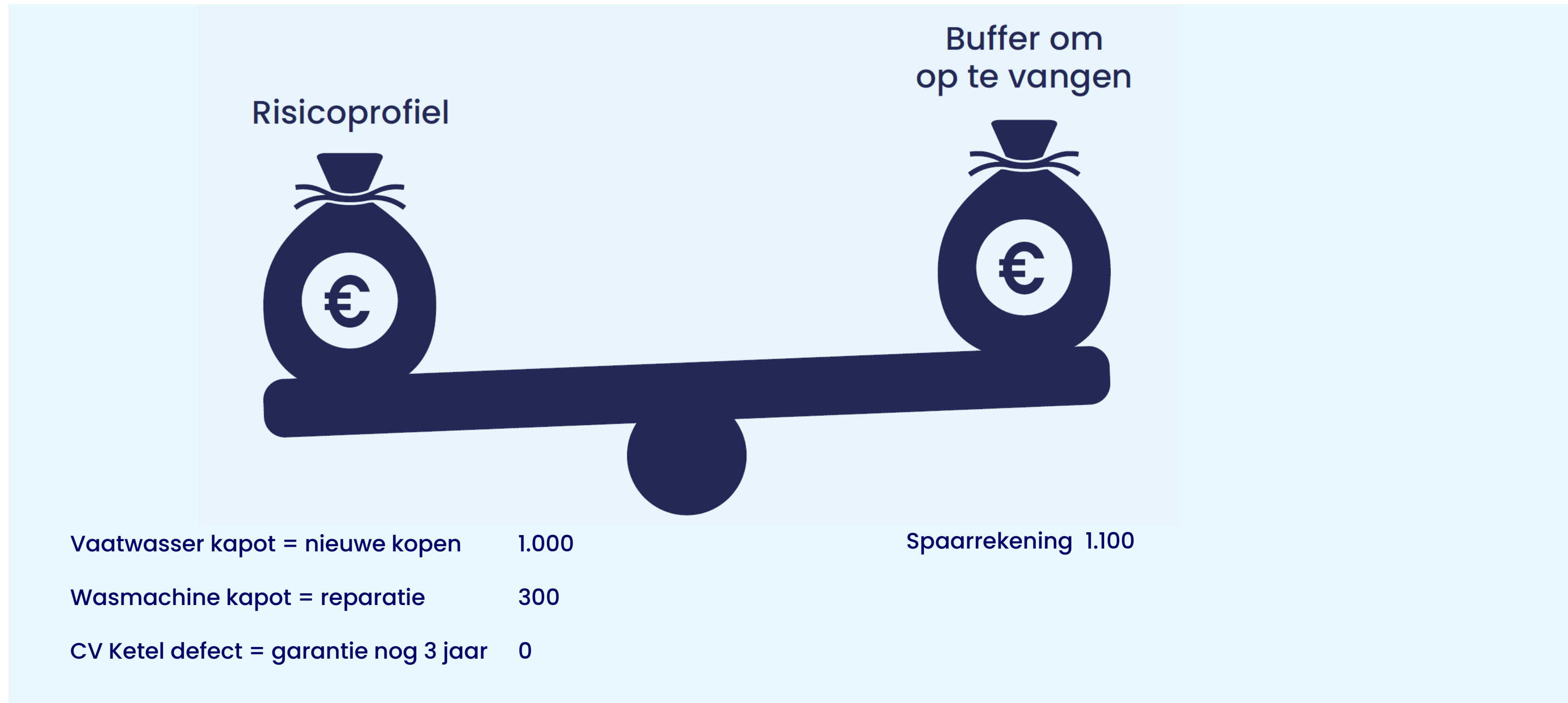
✓ Vaatwasser kapot = nieuwe kopen 1.000

✓ Wasmachine kapot = reparatie 300

✓ CV Ketel defect = garantie nog 3 jaar 0



Financieel risicomanagement



Risicodialoog 2022 Kaag en Braassem

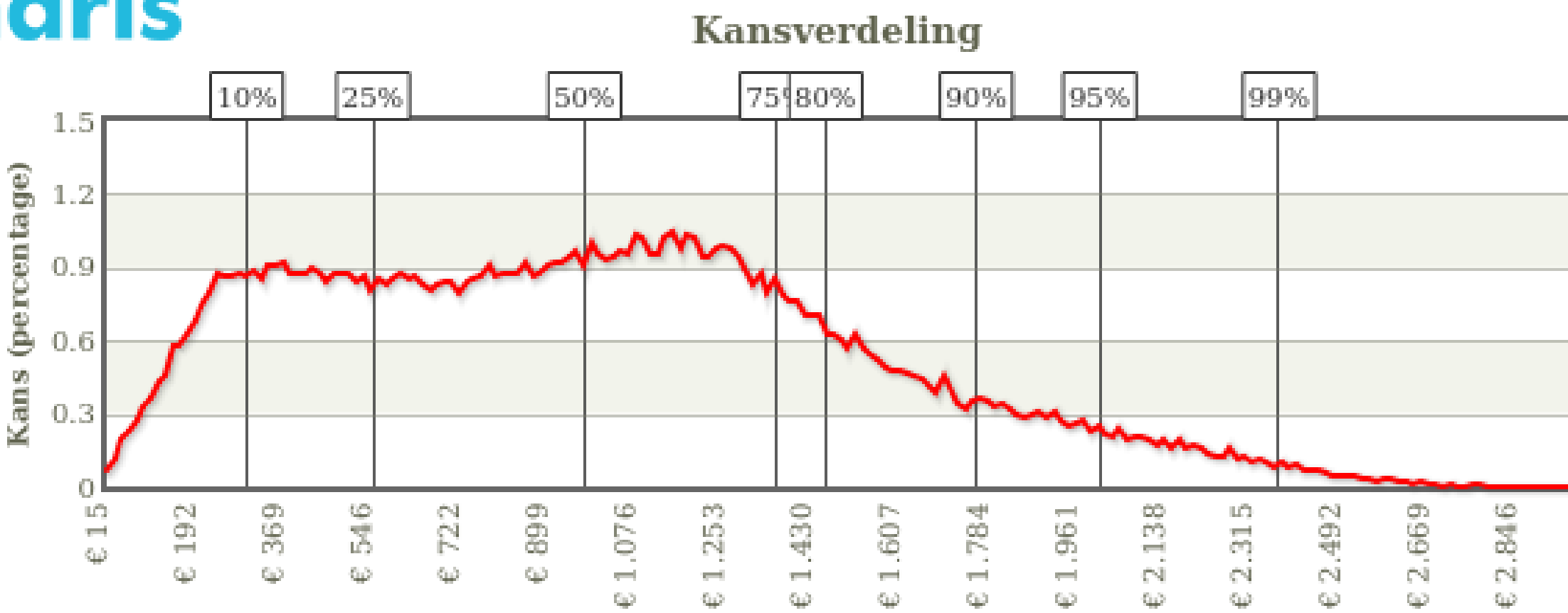
- Dialoog weerbaarheid (opvangen met buffers) met risico eigenaren en deskundigen
 - Een striktere scheiding tussen weerstandsrisico's en de wenbaarheidsrisico's (structureel)
 - Een berekening op basis van simulaties;
 - Zo goed mogelijke aannames ten aanzien van reeds 'begrote' risico's (indexering prijsstijging, rente, inflatie, etc.)
- Sturen op wendbaarheid = flexibiliteit, eromheen sturen, keuzes maken

Aannames risico's 2023

- De directe financiële consequenties van de eventuele opvang van vluchtelingen Oekraïne zijn niet te verwachten omdat de compensatie voldoende lijkt;
- De eventuele opleving van Corona varianten wordt vooralsnog niet als financiële onzekerheid opgenomen omdat ook hiervoor wordt aangenomen dat er voldoende compensatiemogelijkheden worden geboden.

Resultaten simulatie 2023

naris

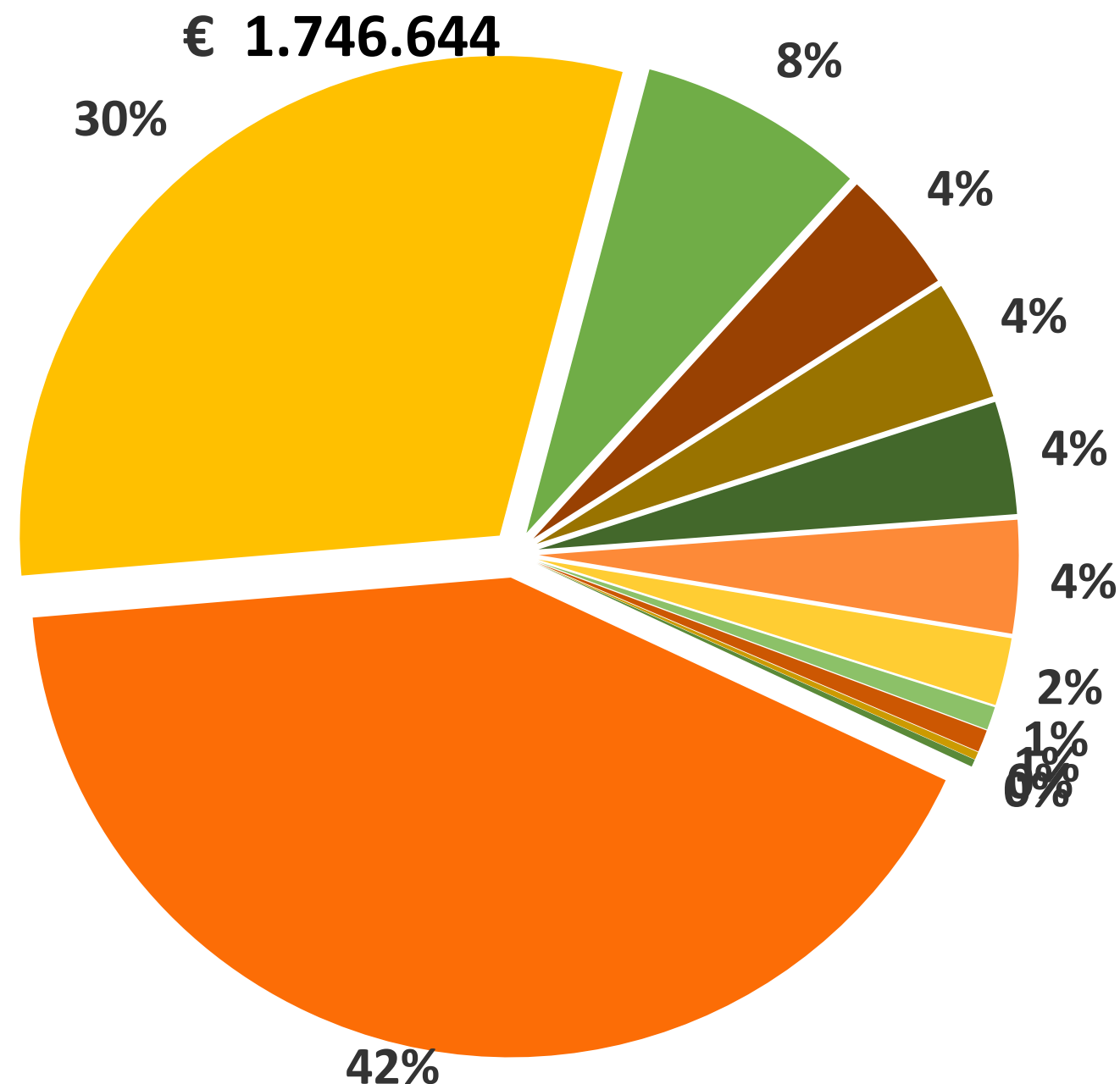


Zekerheidspercentage	Bedrag	Statistieken	Waarde
80%	€ 1.443.987	Absolute maximum	€ 4.065.000
90%	€ 1.746.644	Trekkingen	100.000
95%	€ 1.994.347		
99%	€ 2.354.865		

Tabel 1: resultaten risico simulatie

Financiële rangorde risico's

Verdeling risico's naar totale omvang
benodigde weerstandcapaciteit



- Extra ondersteuning in het kader van armoedebestrijding en inkomensondersteuning
- Uitspraak Raad van Arbitrage in Bouwgeschillen inzake het juridisch geschil Grietpolderweg valt negatief uit
- Grote tekorten op de arbeidsmarkt en het niet (tijdig) kunnen invullen van kritische functies waardoor duurdere inhuur noodzakelijk is.
- Afwijkingen op de raming open einde regeling WMO ondersteuning
- Bovenmatige stijging bouwkosten, schaarste bouwproducten en brandstof/energieprijzen
- Bovenmatige stijging CAO kosten dan prognose in begroting
- Onvolledig werkend systeem omgevingswet
- Hoger brandstofprijzen en wijziging in uitvoering van het afval contract
- Eenmalige bijdrage aan frictiekosten financiële problemen aanbieders gesloten jeugdhulp
- Juridische procedures
- Extra stortingen om APP-fonds op peil te houden voor toekomstige pensioenverplichtingen op basis van jaarlijkse actualisatie
- Discontinuïteit bedrijfsvoering gemeente als gevolg van informatiebeveiligingsproblemen (hacking, gijzeling, ransomware etc.)

Weerstand Kaag en Braassem 2023



$$\text{Ratio} = \frac{23,65}{1,75} = 13,5 \text{ Uitstekend}$$

Conclusie Kaag en Braassem 2023

- Proces van risicomanagement aangescherpt
- Ondanks grotere onzekerheid in de wereld zijn uitkomsten in weerstandratio nog steeds uitstekend
 - scherper in het hanteren van risico's die directe impact hebben op de weerstandscapaciteit;
 - in de begroting reeds maatregelen genomen om risico's te beheersen
- De ratio biedt voldoende comfort voor de weerstandsuffer voor reguliere taken
- De ratio én aanscherping werkwijze risicosturing bieden ruimte voor een grotere risico acceptatie